

The background features abstract, overlapping green geometric shapes in various shades, including light lime green, medium green, and dark forest green, creating a modern and dynamic feel.

Stationen auf dem Weg zum Controlling von nachhaltiger Beschaffung

Der Fortschrittsbericht Nachhaltige Beschaffung der Stadt Fürth 2020

Grundproblem: Blackbox Nachhaltige Beschaffung



Stadtspitze/Stadtrat:

- ▶ Beschaffung soll Nachhaltiger werden



Verwaltung:

- ▶ Was bedeutet „nachhaltig“?
- ▶ Wer ist (konkret) dafür verantwortlich?
- ▶ Wie sehr hat das Ziel Priorität (welche Ressourcen werden verfügbar gemacht)?
- ▶ Wie soll das Ziel erreicht werden (Weg A, B, oder C)?
- ▶ Wer ist verantwortlich dafür die Antworten für diese Fragen zu finden?

10 Faktoren entscheiden darüber, ob eine Kommune erfolgreich nachhaltige Beschaffung implementiert:



10 Faktoren erfolgreicher Implementierung Nachhaltiger Beschaffung

Transparenz:

Wie gut sind Vorgänge dokumentiert, einsehbar, verständlich?

Mitarbeitende:

Wie ausgeprägt ist Beschaffungs-, Nachhaltigkeits- Kommunikationskompetenz? Ist der Personalschlüssel ausreichend?

Leuchttürme:

Gibt es gut kommunizierte Vorbildprojekte mit Potential andere nachzuziehen?

Liefermarkt:

Wie gut ist Austausch mit Anbietenden, können diese (perspektivisch) Nachhaltigkeitswünsche erfüllen?

Politischer Wille:

Gibt es klare, operationalisierte und verlässliche Zielvorgaben?

Bedarfstragenden-Management:

Sind die Produktendnutzenden bereit sich auf Nachhaltige Produkte einzulassen?

Organisation:

Sind Entscheidungskompetenzen, Fachwissen und Methodenkompetenz effektiv verteilt ?

Warengruppenkompetenz:

Haben Beschaffungsorganisationen ausreichend Kenntnisse über die jeweiligen Produktspezifika und Nachhaltigkeitspotenziale?

Eigeninitiative:

Besteht eine positive Initiativkultur, die Personal zu proaktiven Schritten animiert?

Netzwerke:

Wie ausgeprägt ist der strukturierte interne und externe Wissensaustausch?

Startanalyse 2018

Kategorie Transparenz:

Wie gut sind Vorgänge dokumentiert, einsehbar, verständlich?

Kategorie	Unterkategorie	Bewertung	Begründung
Transparenz 2018		- - -	mangelnde Dokumentation

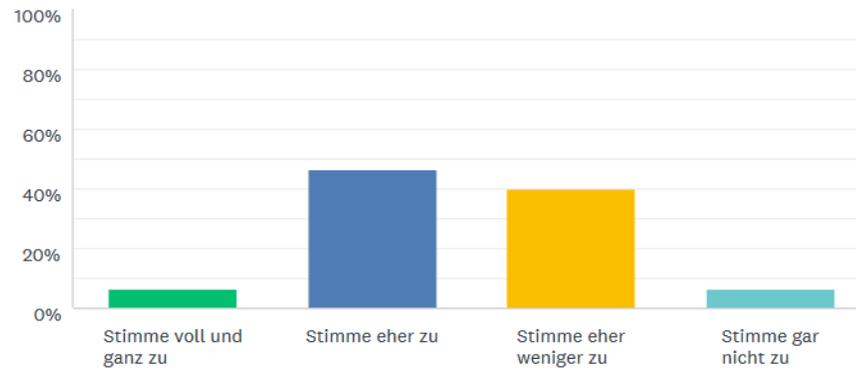
Empfehlung:

- ▶ Einführung eines Berichtswesens (Fortschrittsbericht)
- ▶ Einführung eines Steuerungskreises Nachhaltige Beschaffung

Fragebogen für den Fortschrittsbericht 2019:

Inwieweit stimmen sie den folgenden Einschätzungen zu?"Die Beschaffungsorganisation bei der Stadt Fürth ist transparent und verständlich aufgebaut."

Answered: 15 Skipped: 0

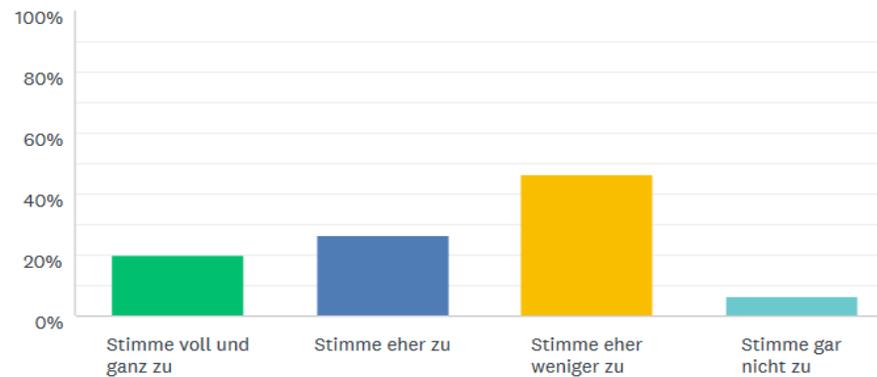


ANTWORTOPTIONEN	BEANTWORTUNGEN
▼ Stimme voll und ganz zu	6,67% 1
▼ Stimme eher zu	46,67% 7
▼ Stimme eher weniger zu	40,00% 6
▼ Stimme gar nicht zu	6,67% 1
GESAMT	15

Fragebogen für den Fortschrittsbericht 2019:

"Beschaffungen werden einsehbar dokumentiert und verständlich aufbereitet."

Answered: 15 Skipped: 0



ANTWORTOPTIONEN	BEANTWORTUNGEN
▼ Stimme voll und ganz zu	20,00% 3
▼ Stimme eher zu	26,67% 4
▼ Stimme eher weniger zu	46,67% 7
▼ Stimme gar nicht zu	6,67% 1
GESAMT	15

Vergleich 2018/19

Kategorie	Unterkategorie	Bewertung	Begründung
Transparenz 2018		- - -	mangelnde Dokumentation
Transparenz 2019	Beschaffungsorganisation ist transparent und durchschaubar	++-	Insgesamt ist es relativ gut möglich herauszufinden, wer für welche Vorgänge zuständig ist, wobei manche Ämter da besser aufgestellt sind als andere
	Dokumentation von Beschaffung	+--	Zugänglichkeit und Auswertung von Beschaffung noch deutlich ausbaubar, insgesamt mehr Kommunikation nötig

Ämterabfrage 2019 (Beispielamt XY)

Hat Ihr Amt im Jahr 2019 Beschaffungsvorgänge getätigt, die Ihrer Meinung nach der "Nachhaltigen Beschaffung" zuzuordnen sind?	k.A., Ich tätige keine Beschaffungen
Wie hoch schätzen Sie das Gesamtbeschaffungsvolumen Ihres Amtes/ Ihrer Dienststelle?	20 Mio. Euro
Planen Sie für 2020 Beschaffungsvorgänge, bei denen öko-soziale Kriterien Berücksichtigung finden?	k.A., Beschaffung wird von mir nicht inhaltlich geplant
Haben Sie das Thema "Nachhaltigkeit in der Verwaltung" in Ihrem Amt/ Ihrer Dienststelle thematisiert, etwa in Teamsitzungen, Besprechungen, Rundschreiben oder ähnlichem?	Nein
Nahmen 2019 Mitarbeiter*innen Ihres Amtes an Konferenzen /Fortbildungen /Veranstaltungen zum Thema Nachhaltigkeit teil?	Nein
Anmerkungen	-

Auswertung der Ämterübergreifenden Umfrage zu Nachhaltiger Beschaffung

- ▶ **16** (20/47) teilnehmende Ämter/Dienststellen (ohne Schulen/Beteiligungen)
- ▶ Schätzwert der (angegebenen) **nachhaltigen Beschaffung 2019: 146.000€**
- ▶ Anzahl der Ämter/Dienststellen die 2020 Nachhaltige Beschaffungsvorgänge tätigen wollen: **7**
- ▶ Schätzwert der für 2020 geplanten nachhaltigen Beschaffung 2019: **42.000€** + 0,5-1mio€ GfA
- ▶ Anzahl der Ämter/Dienststellen die Nachhaltigkeit intern thematisiert haben: **8**
- ▶ Anzahl der Ämter/ Dienststellen bei denen mindestens eine Person an mindestens einer Fortbildung zu Nachhaltigkeit teilgenommen hat: **2**

Empfehlungen 2019:

Empfehlungen für Verbesserungen im Bereich Transparenz:

- ▶ Datenlage besser erfassen und auswerten (zentraler Einkaufskatalog)
- ▶ (einheitliche) Messmethoden einführen

Minimalziel:

- ▶ Fortführung Fortschrittsbericht
- ▶ Einkaufsmatrix „Pakt der Metropolregion“ breit streuen



Operationalisierung (Matrix):

Was?	Wer?	Wann?	Aufwand?	Status?
Erstellen eines Organigramms mit erweiterter Verästelung über Geschäftsverteilungsplan hinaus (Abteilungen, Sachgebiete usw.)			ca 2 Std	
Identifizierung der Ansprechpersonen pro Dienststelle und verwalten eines Verteilers			ca 2 Std	
Planung, Einladung, Durchführung und Nachbereitung einer Informationsveranstaltung für Ansprechpersonen zur Einkaufsmatrix			ca 15 Std + geringes Veranstaltungsbudget	
Versand, Rücklauf und Auswertung der Matrix			ca 5 Std	
Zentrale Auswertung und Kommunikation mit Metropolregion + Integration in Fortschrittsbericht			ca 5 Std	

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

- ▶ Philipp Abel
- ▶ Nachhaltigkeitsbüro der Stadt Fürth
- ▶ philipp.abel@fuerth.de